



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



Country: Madagascar
PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2024

Titre du Projet :	Renforcement de la résilience pour le développement durable de la Région Analamanga
Effet(s) UNSDCF 2021-2023:	<p>Outcome 1.1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 3.3 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entreprenariat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 4.2 : D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
Effet(s) Escomptés CPD 2021 - 2023 <i>(Those linked to the project and extracted from the CPD)</i>	<p>Outcome 1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 2 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entreprenariat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 3: D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
Produits attendus: <i>(Those that will result from the project and extracted from the CPD)</i>	<p>Produits CPD</p> <p>Produit 1.2. Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.</p> <p>Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance</p>

électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.

Produit 1.4. Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.

Produit 2.1. Mesures innovantes en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.

Produit 2.2. Solutions inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.

Produit 2.3. Mesures en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro/petites et moyennes entreprises (MPME).

Produit 3.1. Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.

Produit 3.2. Les communautés ciblées bénéficiant d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.

Produit 3.3. Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.

Produits Projet

Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.

Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.

Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.

Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local

Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicapé entrepreneurs, les TPE et PME/l sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.

Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local

	<p>Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</p> <p>Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p>Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</p>
<p>Portefeuille (Intitulé) auquel le projet contribue</p>	<p>Renforcement de la Résilience pour l'émergence économique régionale et le développement local (PF3)</p>
<p>Produits du portefeuille auxquels le projet contribue</p>	<p>Produits CPD</p> <p>Produit 1.2. Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.</p> <p>Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.</p> <p>Produit 1.4. Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.</p> <p>Produit 2.1. Mesures innovantes en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.</p> <p>Produit 2.2. Solutions inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.</p> <p>Produit 2.3. Mesures en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro/petites et moyennes entreprises (MPME).</p> <p>Produit 3.1. Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.</p> <p>Produit 3.2. Les communautés ciblées bénéficiant d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.</p> <p>Produit 3.3. Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.</p> <p>Produits Projet</p> <p>Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</p> <p>Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de</p>

	<p>développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p>Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p>Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p>Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicapé entrepreneurs, les TPE et PME/l sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p> <p>Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</p> <p>Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</p> <p>Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p>Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</p>
Implementing Partner:	PNUD
Responsible Parties:	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation) représenté par son démembrement : le Gouvernorat de la Région Analamanga

Brief Description

Malgré les efforts déployés pour lutter contre la pauvreté après une série de crises politiques, Madagascar continue de se heurter à des difficultés importantes qui se caractérisent par la détérioration de l'environnement des affaires, la croissance de la population, aggravées par le COVID-19. Les régions Sud de Madagascar où sévissent régulièrement une sécheresse et de graves problèmes de malnutrition chronique (Phénomène de Kere) sont sous les projecteurs du Gouvernement et du PNUD.

Pour un niveau d'incidence de la pauvreté multidimensionnelle (basée sur la privation en santé, éducation et en conditions de vie) estimé à 70,3% pour l'ensemble de l'île en 2018, les taux équivalents sont respectivement de 82,6% pour la région Anôsy, 86,3% pour Atsimo Andrefana, et surtout 91,7% pour l'Androy. Ce niveau de pauvreté est amplifié par la faiblesse de la gouvernance territoriale et de la réglementation, la décentralisation non effective, le manque d'infrastructures essentielles, l'insécurité, la détérioration des ressources naturelles et les effets néfastes de changements climatiques et les catastrophes.

En outre, la faiblesse des revenus, l'insécurité alimentaire, la croissance démographique et l'immigration économique sont les principaux facteurs de pauvreté qui fragilisent les ménages. Pour eux, la minimisation des coûts d'approche et des durées de travail familial deviennent prioritaires. Le défrichement leur apparait ainsi comme la meilleure alternative. Cette technique étant peu productive, et sans possibilité de dégager une épargne, les ménages stagnent en état de subsistance permanente, puis perpétuent le défrichement. Ces migrations vers les autres régions constituent un des moteurs de déforestation et une menace par l'infiltration dans les aires protégées.

Enfin, il convient de mentionner la prise en compte des femmes, les jeunes et les personnes vulnérables, reste encore marginaliser face aux violences basées sur le genre et d'autres formes d'abus, mais ne laisse pas aussi l'opportunité aux femmes d'assumer leurs rôles économiques et sociaux au sein de leurs familles et de leurs communautés.

En réponse aux défis irrésolus dans le grand Sud et la région Analamanga, le présent Portefeuille : « Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territorial » qui découle du Plan-cadre

de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable 2021-2023 (UNSDCF) convenu entre le Gouvernement de Madagascar et le Système des Nations Unies, a été raffiné après consultation de toutes les parties prenantes au niveau régional. Il s'articule aux plans référentiels régionaux et communaux, et s'aligne au Plan d'émergence du Sud. Il apporte des solutions concrètes et durables aux difficultés qui plombent le développement des régions du Sud, mais contribue aussi au développement durable des Communes touchées de la région Analamanga. Le Portefeuille vise à répondre aux besoins urgents de la population à travers les interventions qui seront mis en œuvre dans les quatre régions cibles (Atsimo Andrefana, Androy, Anosy et Analamanga), il s'agit de (i) Renforcer la gouvernance locale ;(ii) Dynamiser le tissu économique local et améliorer l'accès aux moyens de production ;(iii) Préserver la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles ;(iv) Renforcer la résilience aux risques et catastrophes

Le projet Analamanga fait partie des projets territoriaux de ce Portefeuille 3. Il vise à contribuer à l'amélioration de la gouvernance territoriale et locale et du bien-être humain de la population locale, au développement économique durable, à la préservation des richesses en biodiversité, au renforcement de la résilience territoriale face aux risques et catastrophes, et à la réduction du taux de la pauvreté.

Le projet a pour objectifs de :

- Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils sont mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;
- Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilitées, et que les infrastructures structurantes sont développées ;
- Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel sont réduites, la résilience contre le changement climatique et les autres catastrophes naturelles est améliorée.

Le projet focalisera ses interventions au niveau de 04 Districts et 04 Communes qui ont été priorisés avec les autorités et les acteurs territoriaux, à savoir :

- La Préfecture d'Antananarivo : Commune Urbaine d'Antananarivo
- Le district d'Ambohidratrimo : Commune rurale de Mahitsy
- Le district d'Ankazobe : Commune rurale d'Ambohotarakely
- Le district d'Anjozorobe : Commune rurale de Betatao

Et une commune dans la zone de convergence des Nations Unies qui est la Commune rurale d'Ambohimasina, District d'Arivonimamo.

Le projet est mis en œuvre sous la modalité DIM (Mise en Œuvre Direct). Il a son ancrage territorial au niveau de la Région Analamanga.

Project Period : 01 Octobre 2021 – juin 2024	2024 AWP budget (janvier à juin 2024) : 148 855 US\$
Quantum Award ID : 00129981	UNDP Contribution: 148 855 US\$
Date de la réunion du Comité Local d'Examen du Portefeuille (CLEP) : 07 février 2022	Government:
Date des réunions du Comité de projet Analamanga : 27 avril 2022 14 octobre 2022 30 mars 2023 22 septembre 2023	Donor:
	Other:
	In-kind:

Agreed by (Government)

RASOAMAROMAKA Heikalaniaina
Gouverneur de la Région Analamanga

Agreed by (UNDP) Jean-Francois Dubuisson

Resident Representative a.i.

DocuSigned by:

J. Dubuisson

3472A1E84FD3471...

24-Jan-2024

I. ANNUAL WORK PLAN

Year: janvier – juin 2024

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES		CHRONOGRAMME		Localités	PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANNIFIE				
			Q1	Q2			Source du fonds	Compte budgétaire	Description de budget	Montant	
<p>Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p>Indicateur 2.2.1 (CPD 1.3.2) : Nombre de structures' décentralisé dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics Baseline : 3 Target : 3</p> <p>Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à</p>	<p>Activité 2.1: Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de service de proximité</p>	<p>Action 2.1.1 réhabilitation d'une caserne des sapeurs pompiers de la CUA</p>			Antananarivo	PNUD/CUA	TRAC1	72100	Contractual Service companies	2 000,00	
								71600	Travel	500,00	
		<p>Activité 2.1: Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de service de proximité</p>	<p>Action 2.1.2 Appui des collectivités dans la sécurisation foncière</p>			Ambolotarakely, Mahitsy	PNUD/STD/CTD	TRAC1	72300	Materials and goods	3 500,00
							TRAC1	71600	Travel	1 000,00	
		<p>ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI</p>					PNUD	TRAC1	71600	Travel	350,00
	Sub-Total for Output 2									7 000,00	

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	CHRONOGRAMME		Localités	PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANNIFIE			
		Q1	Q2			Source du fonds	Compte budgétaire	Description de budget	Montant
des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe. Baseline : 0 Target certificat foncier : 500									
TOTAL PILIER 1									7 000,00
Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées. Indicateur 3.1. Nombre d'infrastructures structurantes développées et opérationnelles Baseline : 1 Target : 5	Activité 3.1 : Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multiusage <i>Livrables :</i> '- un barrage réhabilité à Ambolotarakely '- un nouveau barrage construit à Ambohimasina '- une adduction d'eau à multiusage à Betatao '- un barrage et une digue réhabilités à Mahitsy '- des canaux d'irrigation réhabilités	Action 3.1.1 Suivi et réception des travaux		Mahitsy, Ambolotarakely, Ambohimasina, Betatao	PNUD/CTD/ST	TRAC1	72300	Carburant	4 000,00
						TRAC 1	71600	Travel	7 000,00
	Action 3.1.2 Réhabilitation de barrage hydroagricole à Ambolotarakely		Ambolotarakely, Mahitsy	TRAC1		72100	Contractual Service companies	4 000,00	
	Activité 3.2 : Améliorer les moyens de transport requierant la force humaine <i>Livrables :</i> '- Résultat d'étude disponible '- tireurs de charette renforcées en capacité <i>Livrable : Document de diagnostic de la filière ajusté disponible</i>	Action 3.1.3. Atelier de restitution des résultats du diagnostic		Antananarivo	PNUD/CUA	TRAC1	75700	Workshop	2 000,00

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES		CHRONOGRAMME		Localités	PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANNIFIE			
			Q1	Q2			Source du fonds	Compte budgétaire	Description de budget	Montant
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI							71600		850,00
	Sub-Total for Output 3									17 850,00
Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local Indicateur 4.2: Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur vertes et bleues appuyés (dont au moins 30% sont des femmes et jeunes moins de 30ans) Baseline : 0 Target : 50	Activité 4.1 : Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu <i>Livrables :</i> '- Distillerie d'huile essentielle d'Androy Fianarantsoa renforcée contre les catastrophes '- Document d'étude de faisabilité de l'utilisation d'énergie renouvelable pour la transformation des déchets plastiques en pavés autobloquants de la CUA disponible	Action 4.1.1. Remise à l'état de l'unité de distillation d'huile essentielle à Androy Kely après passage de cyclone : supervision et réception			Androy - Fianarantsoa	PNUD/ADER/DREDD/Entre prise Tanatech	TRAC1	71600	Travel	1 500,00
		Action 4.1.2 Inauguration de la distillerie Androy Kely			Androy - Fianarantsoa	PNUD/ADER/DREDD/Entre prise Tanatech	TRAC1	71600	Travel	2 000,00
		Action 4.1.3 Etude de faisabilité de l'utilisation d'énergie renouvelable dans la transformation de déchets plastique			Andralanitra - CUA	PNUD/CUA/SMMA	TRAC1	72300	Carburant	1 000,00
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI					PNUD	TRAC1	71600	Travel	375,00
	Sub-Total for Output 4									7 875,00

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES	CHRONOGRAMME		Localités	PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANNIFIE					
		Q1	Q2			Source du fonds	Compte budgétaire	Description de budget	Montant		
TOTAL PILIER 2										25 725,00	
Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local Indicateur 6.1 : Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles Baseline : 0 Target : 10	Activité 6.1 : Appuyer le reboisement et la restauration des paysages <i>Livrable : reboisement d'espèces autochtones effectif</i>	Action 6.1.1. Restauration des forêts naturelles gérées par les communautés locales de base			Betatao	PNUD/Région /DREDD/Communes/VOI	TRAC1	71600	Travel	2 000,00	
								75700	Workshop	1 000,00	
								72300	Material and goods	1 500,00	
			Action 6.1.2. Plantation d'arbres à vocation économique et multiple			Mahitsy, Ambolotarakely, Ambohimasina, betatao, Andasibe	PNUD	TRAC1	71600	Travel	1 500,00
		Activité 6.2 : S'impliquer au niveau du plateforme de coordination du secteur environnement ou PCSE <i>Livrables :</i> '- organisation et participation effective au PCSE par le PNUD '- salaire du secrétaire PCSE pris en charge	Action 6.2.1 Prise en charge logistique des réunions mensuelles du PCS-E			Antananarivo	PNUD/MED D	TRAC1	75700	Workshop	1 500,00
	Action 6.2.2 Prise en charge du salaire de l'assistant technique au secrétariat du PCS-E				Antananarivo	PNUD/MED D	TRAC1	71 400	Service contract Individual	5 000,00	

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES		CHRONOGRAMME		Localités	PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANNIFIE			
			Q1	Q2			Source du fonds	Compte budgétaire	Description de budget	Montant
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI					PNUD	TRAC1	71600	Travel	625,00
	Sub-Total for Output 6					-	-			13 125,00
SOUS TOTAL PILIER 3										13 125,00
Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local. Indicateur 9.1 : Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à la gestion des risques et catastrophes (GRC) Baseline : 29 Target : 1	Activité 9.1 Mise à la disposition des comités locales GRC les outils et moyens nécessaires	Action 9.1.1 Cérémonie de remise de matériels GRC à la Région Analamanga			Antananarivo	PNUD/REGAN	TRAC	72100	Contractual service companies	2 000,00
								71600	Travel	500,00
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI					PNUD	TRAC1	71600	Travel	125,00
	Sub-Total for Output 9									2 625,00
SOUS TOTAL PILIER 4										2 625,00
GESTION DU PROJET										
Project Management Indicateurs : (i) Taux de décaissement. Cible : 100% (ii) Rating de l'audit du projet. Cible	Salaire de l'UGP						TRAC1	71400	Service contract individual	23 800,00
	Allocation UNV UGP						TRAC1	71500	UNV	3 800,00
	Contribution des projets aux salaires des staffs inter-régionaux						TRAC1	71400	Service contract individual	1 950,00
	Contribution des projets aux allocations UNV des staffs inter-régionaux						TRAC1	71500	UNV	1 800,00

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES		CHRONOGRAMME		Localités	PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANNIFIE			
			Q1	Q2			Source du fonds	Compte budgétaire	Description de budget	Montant
	Contribution des projets aux salaires du personnel d'appui du PNUD						TRAC1	67400	Labor cost-IPSA	10 800,00
	Contribution des projets aux allocations UNV du personnel d'appui du PNUD						TRAC1	71500	UNV	2 400,00
	Indemnité de Stage						TRAC1	71400	Service contract individual	500,00
	Maintenance et entretien véhicule						TRAC1	73400	Maintenance of Equipment	6 000,00
	Petits meubles et fournitures, équipements						TRAC1	72500	Supplies	3 000,00
	Carburant						TRAC1	72300	Fuel	1 250,00
	Location de bureau (KUBEC)						TRAC1	73100	Rental & Maintenance-Premises	5 000,00
	Communication et matériels avec logiciel de travail						TRAC1	72400	Communication & Audio Visual Equip	8 500,00
	Comité de projet/pilotage						TRAC1	75700	Workshops	5 000,00
	Voyage						TRAC1	71600	Travel	3 855,00
	Evaluation finale du projet						TRAC1	72100	Contractual Service companies	10 000,00
	DES						TRAC1	74300	Contributions	12 267,55
SOUS TOTAL GESTION DE PROJET										99 922,55
BUDGET TOTAL DU PROJET										148 397,55

RECAPITULATIF DU BUDGET 2024 (janvier à juin), PROJET ANALAMANGA

PILIER	Activité priorisée pour le PTA car réalisation T1
Pilier 1	7 000,00
Output 1	-
Output 2	7 000,00
Pilier 2	25 725,00
Output 3	17 850,00
Ouput 4	7 875,00
Output 5	-
Pilier 3	13 125,00
Output 6	13 125,00
Ouput 7	-
Pilier 4	2 625,00
Output 8	
Output 9	2 625,00
Gestion du projet	99 922,55
BUDGET TOTAL	148 397,55

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Le Comité de Pilotage (CoPil) est l'organe de décision du Portefeuille 3. Il fournit aux projets un appui stratégique. Il approuve les documents de travail (plans, rapports...) du Portefeuille. Afin d'assurer la responsabilité ultime du PNUD pour les résultats du projet, les décisions du CoPil seront prises conformément aux normes qui garantiront la gestion des résultats du développement, le meilleur rapport qualité-prix, l'équité, l'intégrité, la transparence et une concurrence internationale efficace. Si un consensus n'est pas possible au sein du Conseil, la décision finale appartient au chef de projet du PNUD.

Le CoPil est co-présidé par le Secrétaire Général du Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le CoPil du portefeuille est composé des Secrétaires Généraux des Ministères clefs concernés, des Gouverneurs, des Partenaires clés et du PNUD.

Il est chargé de :

- Soutenir les projets pour les aspects stratégiques et donner des recommandations et des orientations politiques, y compris les objectifs et les priorités, jugés importants pour la mise en œuvre du portefeuille et des projets ;
- Garantir que les actions du portefeuille cadrent bien avec les prévisions et le document du portefeuille et répondent aux besoins des parties prenantes,
- Favoriser l'implication des parties prenantes,
- Faciliter et valider les changements pouvant s'opérer durant la mise en œuvre du projet,
- Assurer le suivi du portefeuille et participer au suivi-évaluation des projets.
- Mener des missions conjointes.

Le comité de projet est chargé de prendre des décisions de gestion technique pour un projet, en particulier lorsque le gestionnaire de projet exige des conseils. Le comité de projet joue un rôle essentiel dans le suivi et l'évaluation des projets en assurant la qualité de ces processus et produits, et en utilisant les évaluations pour l'amélioration du rendement, la responsabilisation et l'apprentissage. Il s'assure que les ressources requises soient engagées et arbitre tout conflit au sein du projet ou négocie une solution à tout problème avec des organismes externes. Sur la base du plan de travail annuel approuvé, le comité de projet peut également examiner et approuver les plans trimestriels (le cas échéant) et approuver tout écart essentiel par rapport aux plans initiaux.

Le comité de projet est co-présidé par le Gouverneur de la région Analamanga (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le comité de projet est chargé de :

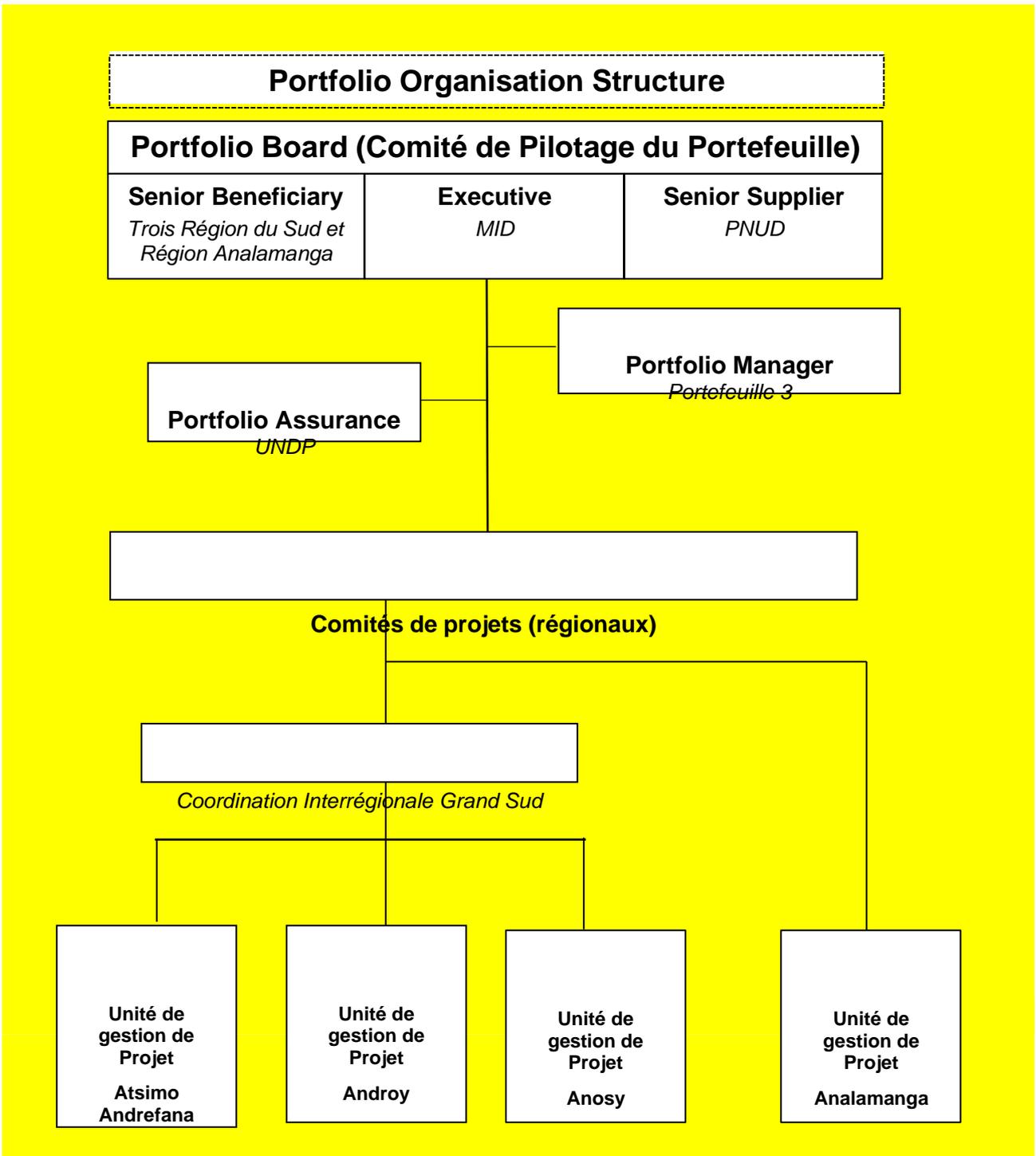
- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les planifications (PTA) et les documents techniques du projet ;
- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les révisions des plans de travail et du budget du projet en cours de mise en œuvre dans l'année ;
- Forger des liens entre le Projet et des acteurs gouvernementaux stratégiques compatibles avec les initiatives du projet ;
- Prendre part au processus de suivi et évaluation du projet ;
- Rendre compte auprès des institutions qu'ils représentent sur le progrès du projet et communiquer l'avis de ces institutions au Comité de projet ;
- Tenir des réunions régulières (au moins deux réunions par an) ;
- Superviser la qualité du projet et son orientation.

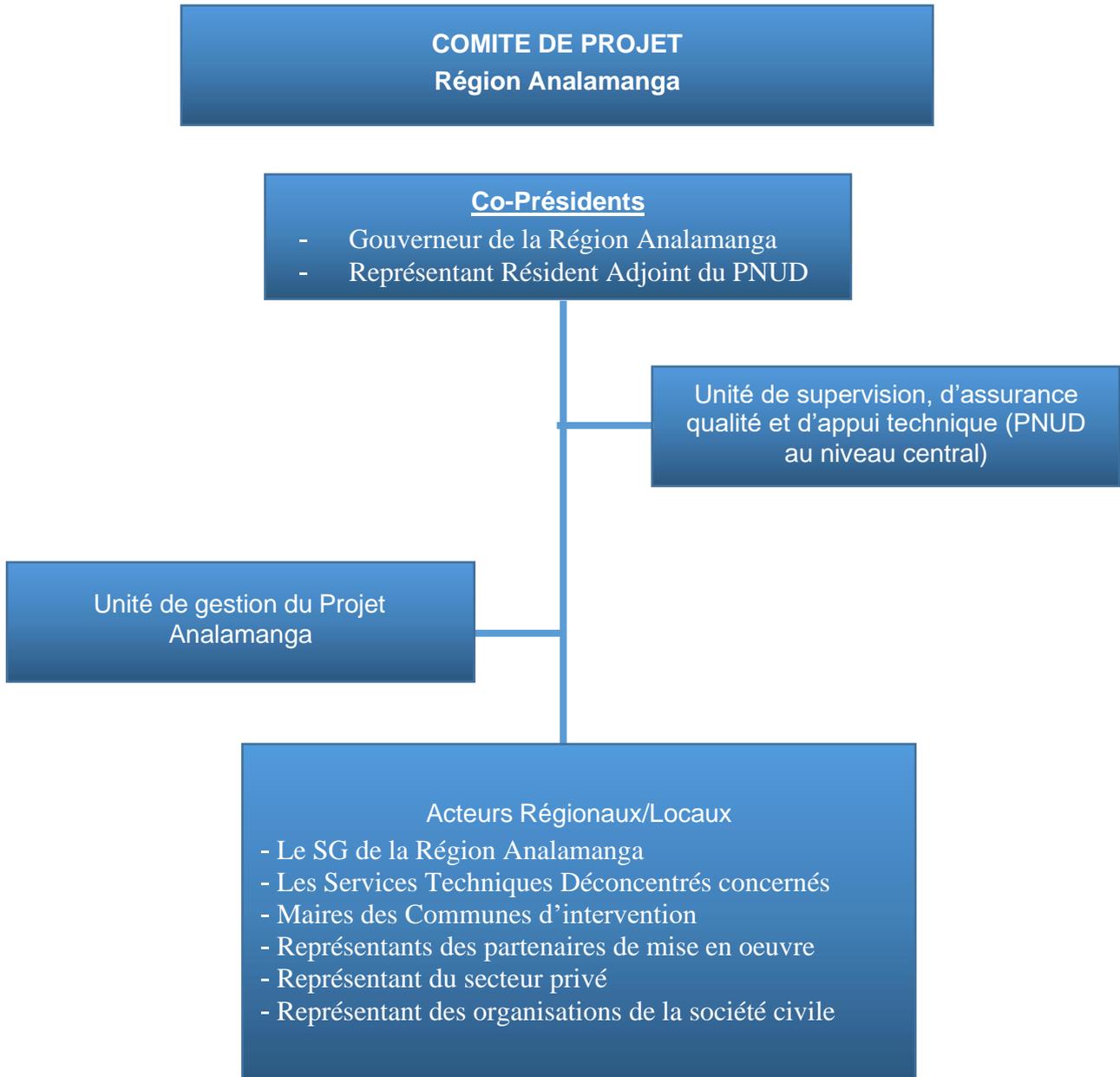
L'Unité de Gestion du projet (UGP) :

L'UGP assure la mise en œuvre du projet et la gestion efficace des ressources. Elle est composée d'un Chef de projet, deux points focaux, d'un Assistant Administratif et Financier et d'un Chauffeur.

L'UGP travaille en étroite collaboration avec le SG de la Région Analamanga d'une part, et de l'équipe d'appui au PNUD d'autre part. Cette dernière est composée de l'Unité de supervision, d'assurance qualité et d'appui technique (niveau central).

Par rapport au Portefeuille





III. EXIT STRATEGY

Composante	Domaine	Activités	Responsable	Calendrier	Parties prenantes
Renforcement de la gouvernance locale	DINA	Demande pour établissement d'un rapport périodique, annuel pour apprécier la continuité de l'action et les résultats par rapport à l'application du DINA d'Anjozorobe	Projet, District d'Anjozorobe	Q1 2024	Communes rurales et fokontany, District d'Anjozorobe ; la Région Analamanga ; le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MID)
Dynamisation du tissu économique local et amélioration de l'accès aux moyens de production	Infrastructures en eau	Suivi du fonctionnement et renforcement des capacités des associations des usagers de l'eau. Ce comité assurera la gestion de l'eau et l'entretien de l'infrastructure installée pour assurer sa durabilité	DREAH Commune rurale de Betatao, Ambolotarakely, Mahitsy, Ambohimmasina	Q1 2024	La population, les chefs de fokontany, la Direction Régionale de l'Eau, Assainissement et Hygiène (DREAH)
Renforcement de la gouvernance locale		Renforcement des membres des comités de développement local (KFI) mis en place dans leur prise en main des actions de développement de leur localité	Projet	Q1 2024	Communes, KFI, DREAH, SGR, DREDD
Dynamisation du tissu économique local et amélioration de l'accès aux moyens de production					
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles					
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes					

IV. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

Vis-à-vis des dispositions mentionnées dans le CPD, le mécanisme de suivi et d'évaluation est entrepris conformément à la matrice des résultats de l'UNSDCF ainsi qu'au plan de suivi et d'évaluation du programme. L'objectif étant de veiller à une utilisation efficace des ressources du projet ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité. Le partenaire de mise en œuvre présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux dispositions du PNUD en la matière.

Par trimestre:

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera mis à jour dans Quantum en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Quantum sera soumis par le chef de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
- Un journal des leçons apprises est activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continue au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
- Un plan de suivi du calendrier est activé dans Quantum et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

En fin de projet :

La spécificité de l'année 2024 est l'extension de 6 mois du projet devant se terminer en décembre 2023. Cette extension permettra la mise en œuvre effective de certaines activités résiduelles du projet, non achevées pour diverses raisons et par la suite, d'assurer la clôture en bonne et due forme du projet en suivant les procédures du PNUD. En outre, durant cette extension, la communication, suivi et collecte de données est programmées.

Une évaluation finale du portefeuille est planifiée dans laquelle les quatre projets territoriaux dont Analamanga seront évalués par un cabinet indépendant. Cette évaluation permettra à la fois d'appréhender les réalisations par projet vis-à-vis des indicateurs établis, des limites rencontrées, des bonnes pratiques et leçons apprises mais également il est attendu des recommandations pertinentes pour améliorer les futures interventions dans le cycle programmatique 2024-2028 ;

V. LEGAL CONTEXT

Le Plan de travail annuel, qui, avec le CPD signé par le Gouvernement et le PNUD, constituent un Document de Programme tel que défini dans l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA). Par ailleurs, toutes les dispositions du CPD sont applicables à ce document.

En accord avec l'article III de l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA), la responsabilité de la sûreté et de la sécurité du partenaire de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens, ainsi que des biens du PNUD placés sous la garde des Partenaires de mise en œuvre, incombe aux Partenaires de mise en œuvre.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) devra :

- a) Mettre en place un plan de sécurité approprié et le maintenir, en prenant en considération la situation de la sécurité dans le pays de mise en œuvre du projet ;
- b) Assumer tous les risques et responsabilités liés à la sécurité du Partenaire de mise en œuvre et la pleine exécution du plan de sécurité.

Le PNUD se réserve le droit de vérifier si un tel plan est en place, et d'en proposer des modifications si nécessaires. Le fait de ne pas mettre en œuvre et de tenir un plan de sécurité approprié tel qu'il est requis ci-après sera considéré comme une violation de cet accord.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) s'engage à entreprendre tous les efforts raisonnables pour veiller à ce qu'aucun des fonds reçus en vertu de ce Document de Projet ne soit utilisé pour soutenir des personnes ou des entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires des sommes éventuellement fournies par le PNUD ci-dessous n'apparaissent pas sur La liste tenue par le Comité du Conseil de sécurité créé par la résolution 1267 (1999). La liste est accessible au <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>.

Cette disposition doit être incluse dans tous les contrats de sous-traitance ou les sous-accords conclus dans le cadre de ce Document de Projet.

ANNEXE

Analyse des risques du projet

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Date d'identification	Description	Statut (élevé, modéré, faible)	Réponse de mitigation	Date de mise à jour	Nouveau Statut (élevé, modéré, faible)
Award ID : 00129981 Résilience et Développement Territorial Analamanga						
OPERATIONNEL	18/10/2022	Retard dans l'exécution des passations de marché	Modéré	Mise en place procédures d'assouplissement surtout des menus achats moins de 5000 Usd ; Réunion hebdomadaire ; Suivi systématique des dossiers via mailing.	07/12/2023	Modéré
OPERATIONNEL	11/11/2022	Démission des staffs en milieu du projet	Modéré	Consultation du Roster du PNUD et travail avec l'OHR à la suite d'une démission	20/12/2023	Faible
OPERATIONNEL	15/08/2022	Non disponibilité des informations sur les activités à entreprendre sur terrain	Modéré		21/12/2023	Faible
OPERATIONNEL	29/04/2022	Non disponibilité de l'équipe du Projet pour l'opérationnalisation	Elevé	Séance de travail avec OHR pour activer les recrutements ; Impliquer les techniciens des STD/CTD.	15/12/2023	Faible
OPERATIONNEL	18/10/2022	Retard dans la mise en œuvre des activités	Elevé	Accélérer la mise en œuvre des activités ; Travailler avec les ONG	20/12/2023	Faible
ORGANISATIONNEL	01/01/2022	Mauvaise gouvernance au niveau des partenaires étatiques	Modéré	Renforcement de dispositif de mise en œuvre ; Coordination étroite et continu avec les secteurs clés. Adoption de la gestion adaptative	07/12/2023	Modéré
OPERATIONNEL	08/01/2023	Election présidentielle 2023 : quelques bouleversements au niveau de la mise en œuvre du projet pourraient survenir	Modéré	Planification des interventions avec les partenaires concernés	19/01/2024	Faible
OPERATIONNEL	01/01/2023	Transition ATLAS - QUANTUM	Modéré	Assistance aux séances de formation sur l'utilisation du quantum ; Lecture et application des guides et documents sur le quantum ;	21/12/2023	Faible

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Date d'identification	Description	Statut (élevé, modéré, faible)	Réponse de mitigation	Date de mise à jour	Nouveau Statut (élevé, modéré, faible)
				Apprentissage en équipe du projet sur les éventuels obstacles sur le système ; Demande au niveau des collègues équipe Quantum sur UNall ou utiliser la conversation sur teams		
SECURITAIRE	10/02/2023	Insécurité au niveau des communes rurales Betatao et Ambolotarakely : des enlèvements à l'encontre des résidents de la commune pour Betatao et des vols à main armée de zébu pour Ambolotarakely	Elevé	Rapportage de la situation au niveau du Management ; Remplacement du moyen de transport Moto par voiture lors de la descente des points focaux du projet au niveau de ces zones.	20/12/2023	Elevé

Plan de communication Projet Analamanga 2024 (Janvier - Juin)

Activités/Sous-activités	Cibles	Activités de communication	Outils/supports	Période	
				T1	T2
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE					
Activité 2.1 : Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de service - Réhabilitation d'une caserne des sapeurs pompiers de la CUA - Appui des collectivités dans la sécurisation foncière	Autorités locales, Collectivités locales, OSC,	Concevoir et déployer des actions de communication intégrées pour soutenir le développement et l'opérationnalisation d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale.	Articles, success story, publications réseaux sociaux, photos HD		
PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION					
Activité 3.1 : Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multusage - Suivi et réception des travaux	Communautés locales, autorités locales,	Informier et mobiliser les communautés locales, les agriculteurs, les autorités locales et les autres parties prenantes sur la mise en place d'infrastructures hydroagricoles et d'infrastructures d'eau polyvalentes, soulignant les bénéfices agricoles, environnementaux et sociaux de ces initiatives.	Panneaux, stèles, kit de sensibilisation, articles blog, success story, publication réseaux sociaux, photos HD		
Activité 3.2 : Améliorer les moyens de transport requierant la force humaine - Atelier de restitution des résultats du diagnostic	Communauté locale, acteurs économiques locaux	Déployer les actions de communication visant à sensibiliser et mobiliser la communauté locale sur l'amélioration des moyens de transport requérant la force humaine.	Kit de visibilité, publications réseaux sociaux, photos HD		
Activité 4.1 : Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu - Remise à l'état de l'unité de distillation d'huile essentielle à Androy Kely après passage de cyclone : supervision et réception - Inauguration de la distillerie Androy Kely	Autorités locales, communautés bénéficiaires	Elaborer des activités de communication axées sur la promotion et le développement des activités économiques de transformation et de valorisation durables, à forte valeur ajoutée, dans le secteur vert et bleu, en mettant en avant les opportunités économiques, et sociales	Panneau/plaque de visibilité, articles blog, success story, publications réseaux sociaux, photos HD, kit d'inauguration		
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES					

Activité 6.1 : Appuyer le reboisement et la restauration des paysages - Restauration des forêts naturelles gérées par les communautés locales de base - Plantation d'arbres à vocation économique et multiple	Communauté locale, acteurs environnementaux, APART	Soutenir le reboisement et la restauration des paysages en mettant en œuvre des supports de communication percutants	Kit de sensibilisation, supports imprimés, supports audiovisuels, publications réseaux sociaux, Photos HD		
Activité 6.2 : S'impliquer au niveau du plateforme de coordination du secteur environnement ou PCSE - Prise en charge logistique des réunions mensuelles du PCS-E	Membres du plateforme PCSE	Renforcer la visibilité du plateforme	Publications réseaux sociaux		
PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES					
Activité 9.1 : Mise à la disposition des comités locales GRC les outils et moyens nécessaires - Cérémonie de remise de matériels GRC à la Région Analamanga	Comités locales GRC, grand public	Renforcement de la visibilité du projet par les actions de dotation d'outils et de moyens pour les comités locales GRC	Kits de visibilité, mass media, articles, publications réseaux sociaux, photos HD		
GESTION DE PROJET					
L'équipe de projet PF3 Analamanga et ses partenaires sont aptes à communiquer sur les perspectives, activités et réalisations dans le cadre de l'appui du PNUD dans l'Analamanga.	Staff/OSC et ONG partenaires	Appuyer les équipes de projets à travers un mécanisme de remontée des informations et l'organisation des évènements (Session de formation, appui organisationnel)	En ligne ou mission d'accompagnement		
	Staff, Partie Nationale	Renforcement de capacités internes et accompagnement des équipes du Projet en communication/visibilités et branding	Formation en ligne/présentiel.Pratique terrain		
	Equipe projet nationales / Partenaires de mise en œuvre	Développer une base de connaissances documentées sur la gestion et le développement des activités du projet	Mission de terrain, Photo, video, articles, succès story, témoignage		
	Grand public / bailleurs	Contribuer à la réalisation et production de Film sur PF3	Mission de terrain		
Communautés locales / partenaires		Assurer la visibilité du PNUD/Partenaires au niveau local * Personnaliser les dotations en matériels dotation du projet (Peinture ou tag incrustés, autocollants, ...)	Autocollants "don du PNUD" / Prestataires en communication		

<p>Les activités et les changements opérés par le PNUD sont communiqués aux partenaires et au grand public</p>	<p>Grand public / bailleurs</p>	<p>Produire et publier des articles sur les activités et acquis de PF3 Analamanga *Alimenter la page portefeuille 3 sur le site web * Alimenter en articles et photos les sites web des institutions partenaires (Constitution de banques d'images et photos HD) * Contribuer à la mise à jour des réseaux sociaux (facebook - twitter - instagram - LinkedIn)</p>	<p>Articles événements, témoignages success stories, photos HD</p>		
---	---------------------------------	---	--	--	--

**PLANIFICATION DU SUIVI
PROJET ANALAMANGA**

INDICATEURS	DESAGREGATION	SOURCE DE DONNEES	METHODE DE COLLECTE DE DONNEES	CALENDRIER OU FREQUENCE	RESPONSABLE S	MOYENS DE VERIFICATION
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE						
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.						
Indicateur 2.2.1 (CPD 1.3.2) : Nombre de structures' décentralisé dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics Baseline : 3 Target : 3	NA	Equipe sapeurs pompiers de la CUA	Enquête	A la fin des travaux (premier trimestre 2024)	Points focaux/Responsable infrastructure PF3 ANG, Analyste en communication du PF3 Responsable BD PF3,MID	PV de réception des travaux

Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe. Baseline : 0 Target certificat foncier : 500	au moins 30% sont des femmes et jeunes moins de 35ans	Agents de guichet foncier (AGF) auprès du BIF	Enquête	(premier trimestre 2024)	Points focaux/Responsable BD PF3, MID	Enregistrement auprès du BIF et le fonds de dossier (informations personnelles, demande...)
PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION						
Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.						
Indicateur 3.1. Nombre d'infrastructures structurantes développées et opérationnelles Baseline : 1 Target : 5	NA	Communes, communautés bénéficiaires	Enquête	Fin des travaux (premier trimestre 2024)	Points focaux/Responsable infrastructure PF3 ANG, Analyste en communication du PF3, Responsable BD PF3,MID	PV de réception des travaux
Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local						

Indicateur 4.2: Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur vertes et bleues appuyés (dont au moins 30% sont des femmes et jeunes moins de 30ans) Baseline : 0 Target : 50	au moins 30% sont des femmes et jeunes moins de 35ans	Communes, bénéficiaires, DREDD Haute Matsiatra	Enquête	Premier trimestre 2024	Points focaux/Responsable infrastructure PF3, Analyste en communication du PF3 Responsable BD PF3, DREDD HM	Rapport de mission d'accompagnement technique et de suivi
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES						
Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local						
Indicateur 6.1 : Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles Baseline : 0 Target : 10	au moins 30% sont des femmes et jeunes moins de 35ans	Communes, bénéficiaires	Enquête, analyse des rapports techniques et de suivi	Premier trimestre 2024	Points focaux/Responsable BD PF3, MID	Rapport de mission d'accompagnement technique et de suivi
PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES						
Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.						

<p>Indicateur 9.1 : Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à la gestion des risques et catastrophes (GRC) Baseline : 29 Target : 1</p>	NA	Région Analamanga	Analyse des rapports et des documents officiels de dotation de matériels, des PO et BL	Premier trimestre 2024	Points focaux, Analyste en communication du PF3, BNGRC, MID	Rapport de mission, Lettre de transfert de matériels
---	----	-------------------	--	------------------------	---	--

Planification annuelle des missions de suivi sur terrain

Produits/Sous produits/ Activités	Désignation	Site	Mesure de référence	Cible	Fréquence	Période	Durée (jours)	Outils de mesure	Responsables/participants	Observation
<p>Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p>Activité 2.1: Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de service de proximité</p>	Suivi périodique	Antananarivo, Mahitsy, Ambolotarakely	Pas de mesure de référence	CUA, CR Mahitsy et CR Ambolotarakely, population bénéficiaire,	1 fois	25 mars au 1er avril 2024	6	BTOR, copie de l'enregistrement auprès du BIF	USE/UGP/Partie nationale	En une seule mission
<p>Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p>Activité 3.1 : Mettre en place des infrastructures</p>		Mahitsy, Ambohimasina, Ambolotarakely, Betatao	Pas de mesure de référence	STD: DREAH, DRAE (SGR) CTD : Région Analamanga, Représentant des communes Bénéficiaires des infrastructures	1 fois	25 mars au 1er avril 2024	6	BTOR, PV de réception des travaux, Liste des bénéficiaires CFW émergée	USE/UGP/Partie nationale	

hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multiusage									
<p>Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p>Activité 4.1 : Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu</p>	Androy Fianarantsoa, CUA/SMA Antananarivo	Pas de mesure de référence	DREDD Haute Matsiatra, Coopérative FILANTSOA, bénéficiaires membres de la coopérative, SMA et CU Antananarivo	1 fois	19 au 21 mars 2024	3	BTOR, PV de réception des travaux	USE/UGP/Partie nationale	Pour la CUA, ce sera programmé avec la mission du 22 au 29 avril
<p>Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</p> <p>Activité 6.1 : Appuyer le reboisement et la restauration des paysages</p> <p>Activité 6.2 : S'impliquer au niveau du plateforme de coordination du secteur environnement ou PCSEer le reboisement et la restauration des paysages</p>	Antananarivo, Mahitsy, Ambolotarakely, Ambohimasina, Betatao	Pas de mesure de référence	Partenaire de mise en œuvre (LLD), population bénéficiaires, communes bénéficiaires, Plateforme PCSE, DREDD Analamanga	1 fois	25 mars au 1er avril 2024	6	BTOR, liste de distribution élargée des jeunes plants, contrats de gestion (renouvelés) des VOI, fiches de présence en réunions des membres du PCSE	USE/UGP/Partie nationale	Mission avec les lignes 1 et 2

<p>Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local</p> <p>Activité 9.1 Mise à la disposition des comités locales GRC les outils et moyens nécessaires</p>		Antananarivo, Ambohidahy	Pas de mesure de référence	Région Analamanga	1 fois	1er avril 2024	0.5	Lettre de transfert des matériels de gestion des risques et de catastrophes	USE/UGP/Partie nationale	Mission avec les lignes 1 et 2
--	--	--------------------------	----------------------------	-------------------	--------	----------------	-----	---	--------------------------	--------------------------------